



ANALIZA SWOT 2019/2020

Biblioteka Uniwersytecka

Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie

MOCNE STRONY

Infrastruktura

- **Dobra lokalizacja w centrum kampusu;**
- **Przyjazna architektura budynku biblioteki;**
- **Miejsca do wypoczynku i rekreacji (ogród zimowy, kawiarenka);**
- **Parkingi przy budynku biblioteki;**

MOCNE STRONY

Zasoby i użytkownicy (1/2)

- Zbiory zgodne z profilem kształcenia i badań UWM;
- **Bogata lista źródeł elektronicznych**
- Dostęp do źródeł elektronicznych oraz prezentacje nowych źródeł elektronicznych;
- Jedyne w regionie Centrum Dokumentacji Europejskiej (współpraca z innymi CDE);
- Jedyne w regionie Punkt Informacji Normalizacyjnej
(zbiory normalizacyjne oraz bazy danych udostępniane są na miejscu wszystkim zainteresowanym bezpłatnie, wdrożony SZBI zgodnie z wymaganiami normy PN-ISO/IEC 27001:2014-12);
- Jedyne w regionie Ośrodek Informacji Patentowej
(właściwe miejsce OIP w strukturze Uczelni, współpraca z rzecznikiem patentowym);
- Retrokonwersja zbiorów;
- Wrzutnia;

MOCNE STRONY

Zasoby i użytkownicy (2/2)

- **Biblioteka Cyfrowa UWM;**
- **Współtworzenie baz danych** (m.in. baz ogólnopolskich takich jak: BazTech);
- **Tworzenie bazy Bibliografii publikacji pracowników UWM**
(stanowiąca podstawę dokonywania parametryzacji oraz wszelkich ocen naukometrycznych w Uczelni);
- **Dobrze zorganizowany system wypożyczeń międzybibliotecznych;**
- **Dobra współpraca z bibliotekami w zakresie wymiany wydawnictw;**
- **Krótki czas opracowania książek;**
- **Krótki czas realizacji zamówień;**
- **Współpraca z Centrum NUKAT**
(wysoki poziom zgodny z obowiązującymi aktualnie zasadami katalogowania, opracowania bieżącego wpływu, zarówno formalnego, jak i przedmiotowego);

MOCNE STRONY

Sprzęt komputerowy, oprogramowanie

- Praca w systemie bibliotecznym ALEPH;
- Sprzęt komputerowy dostosowany dla osób niepełnosprawnych;
- **Nowa, profesjonalna i aktualizowana na bieżąco strona internetowa BU** (wprowadzony standard WCAG 2.0);
- Dostęp do baz danych z dowolnego miejsca (system HAN);
- Multiwyszukiwarka;
- Sprzęt do digitalizacji oraz reprografii;
- Dostęp do Internetu i możliwość drukowania dla użytkowników z większości komputerów bibliecznych;
- Dostęp do bezprzewodowego Internetu na terenie biblioteki;

MOCNE STRONY

Dydaktyka, praca naukowa

- **Prowadzenie zajęć dydaktycznych z zakresu umiejętności informacyjnych, informacji patentowej i normalizacyjnej;**
- **Przysposobienie biblioteczne;**
- **Aktywność naukowa, edukacyjna, kulturalna**
(organizacja i udział w konferencjach, organizacja szkoleń, wystaw, otwartość na spotkania, wycieczki, filmy, aktywność publikacyjna);
- **Pozyskiwanie i uczestniczenie w grantach;**

MOCNE STRONY

Pracownicy

- Profesjonalne i indywidualne podejście do potrzeb użytkowników;
- Wykształceni, kompetentni i kreatywni pracownicy;
- Działalność: naukowa, dydaktyczna, promocyjna;
- Wzmocnienie kompetencji pracowników i kadry kierowniczej poprzez udział w szkoleniach realizowanych z programu POWER;
- Możliwość świadczenia pracy zdalnej;

MOCNE STRONY

Inne

- **Dobra współpraca z władzami uczelni i pracownikami wydziałów** (m.in. udział w procesie ewaluacji dyscyplin naukowych, analizy bibliometryczne);
- **Dogodne godziny otwarcia;**
- **Współpraca z bibliotekami, [archiwami](#) i [muzeami](#) Olsztyna i regionu;**
- **Kontakty z innymi uczelniami w kraju;**
- **Wewnętrzny System Zapewnienia Jakości Kształcenie w BU (WSZJK);**

SŁABE STRONY

Infrastruktura (1/2)

- Wykorzystanie m. in. dwóch pokoi pracy grupowej studentów na potrzeby administracji Uczelni;
- Wadliwie pracujący system klimatyzacji i wentylacji, brak klimatyzacji w niektórych pomieszczeniach, **cieknące sufity, nieszczelne okna;**
- Brak specjalistycznego wyposażenia pozwalającego na korzystanie na miejscu ze zbiorów audiowizualnych:
- Przedłużająca się naprawa zepsutych urządzeń (regały automatyczne w magazynie);
- Ciężkie, niestabilne i niesprawne wózki;

SŁABE STRONY

Infrastruktura (2/2)

- Niewystarczająca ilość kamer w agendach z wolnym dostępem do zbiorów;
- Brak windy towarowej;
- Mało oszczędny system oświetlenia;
- Architektoniczne bariery dla osób niepełnosprawnych (szczególnie dostęp do windy);
- Problemy techniczne: brak prądu w niektórych gniazdach, **wyłączone dezaktywatory**;
- **Brak automatyzacji wrzutni**;

SŁABE STRONY

Zasoby i użytkownicy

- **Niewystarczające zbiory biblioteki**
(przede wszystkim w liczbie podręczników);
- **Mały wybór księgozbioru obcojęzycznego;**
- **Niewystarczająca renowacja książek i czasopism;**
- **Brak bieżącej opieki konserwatorskiej nad zbiorami dziewiętnastowiecznymi;**

SŁABE STRONY

Sprzęt komputerowy, oprogramowanie

- **Brak nowego oprogramowania do komputerów** (np. niewystarczająca ilość oprogramowania Microsoft Office) **oraz problemy z aktualizacją programów komputerowych;**
- **Niewystarczające wyposażenie techniczne** ([dezaktywatory](#));

SŁABE STRONY Pracownicy

- **Niedostateczna znajomość języka angielskiego wśród pracowników** (brak szkoleń na poziomie komunikacyjnym);
- **Słaba komunikacja wewnętrzna, konflikty interpersonalne;**
- **Niskie uposażenie pracowników, wydłużenie czasu pracy;**
- **Niepewność zatrudnienia, niekorzystne zmiany prawne, pogłębiający się brak motywacji;**
- **Zagrożenia zdrowotne;**
- **Brak przejrzystego systemu motywacyjnego pracowników;**

SZANSE

Infrastruktura

- **Możliwość tworzenia nowoczesnej przestrzeni do nauki i relaksu**
(kanapy, fotele, komputery);
- **Zagospodarowanie tarasów biblioteki;**
- **Informacja wizualna odnośnie lokalizacji zbiorów i oddziałów w bibliotece;**

SZANSE

Zasoby i użytkownicy (1/2)

- **Digitalizacja zbiorów i udostępnianie ich w formie cyfrowej;**
- **Współtworzenie Warmińsko-Mazurskiej Biblioteki Cyfrowej;**
- **Tworzenie konsorcjów przez biblioteki oraz obecność w konsorcjach branżowych (Federacja Bibliotek Cyfrowych, NUKAT, BazTech);**
- **Finansowanie przez MNiSW podstawowych baz danych;**
- **Zakup nowych źródeł elektronicznych;**
- **Oprawa i renowacja zbiorów;**
- **Stały serwis regałów, monitorowanie oświetlenia;**

SZANSE

Zasoby i użytkownicy (2/2)

- Pojawienie się nowej grupy potencjalnych użytkowników – uczniowie szkół ponadgimnazjalnych;
- **Rozszerzenie usług** (skanowanie dokumentów);
- Zintensyfikowanie prac nad spójnością katalogu;
- Rozwój ruchu Open Access;
- Wzrost świadomości związanej z ochroną praw autorskich, własności przemysłowej i patentowej;
- Zacieśnienie współpracy z kadrami uniwersytecką;
- **Wprowadzenie elektronicznego inwentarza oraz digitalizacja starych inwentarzy;**

SZANSE

Sprzęt komputerowy, oprogramowanie

- Wykorzystanie nowych technologii informacyjnych m.in. **do pracy zdalnej**, w procesach komunikacyjno-informacyjnych;
- Nowy system biblioteczny;
- Unowocześnienie bazy komputerowej i oprogramowania;

SZANSE

Dydaktyka, praca naukowa

- **Współpraca z prowadzącymi zajęcia dydaktyczne na wydziałach;**
- **Szkolenia i zajęcia dydaktyczne prowadzone online (Moodle, [Teams](#));**

SZANSE

Pracownicy

- Stały rozwój kadr i podnoszenie kwalifikacji zawodowych w tym szkolenia językowe;
- Wzrost znaczenia zawodu bibliotekarza w społeczeństwie, a szczególnie w środowisku uniwersyteckim;
- Umiejętność pracy w zespole; konstruktywne, kreatywne i nowoczesne myślenie;
- **Dbanie o pracownika i jego rozwój zawodowy;**

SZANSE

Inne

- Wzrost środków budżetowych przeznaczonych na naukę;
- Rozwój uczelni i wzrost jej rangi w kraju i zagranicą;
- Możliwość pozyskiwania środków strukturalnych z UE;
- Pozyskiwanie sponsorów;
- Promocja i współpraca z mediami, Facebook;
- Współpraca z innymi bibliotekami, instytucjami kultury, wydawcami oraz innymi organizacjami i firmami;
- Rozwój kształcenia obcokrajowców na uczelni;
- Rozwój kształcenia w języku angielskim;
- System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI);
- Liberalizacja procedur przetargowych;
- Promocja BU;

Zagrożenia

Zasoby i użytkownicy

- **Brak wystarczających środków na zakup zasobów** (książek, czasopism, baz danych);
- **Wysokie ceny książek, czasopism, źródeł elektronicznych;**
- **Niewystarczająca renowacja księgozbioru oraz brak środków na konserwację zbiorów specjalnych;**
- **Możliwość nadużywania praw autorskich;**
- **Zmniejszenie liczby wydawnictw; zamknięcie części tytułów czasopism polskich;**
- **Częściowe zamknięcie biblioteki podczas epidemii;**

Zagrożenia Pracownicy

- **Niski status zawodu bibliotekarza i biblioteki** (deregulacja zawodu bibliotekarza);
- **Zagrożenia zdrowotne: alergie, grzybice, schorzenia kręgosłupa, oczu, gardła. Praca w warunkach oświetlenia sztucznego, niewłaściwa temperatura** (zbyt niska lub zbyt wysoka);
- **Niepewność zatrudnienia;**
- **Niskie zarobki** (brak awansu finansowego, obniżenie wynagrodzenia przy wymuszonym przeszerzegowaniu dyplomowanych bibliotekarzy);
- **Wyłączenie dyplomowanych bibliotekarzy z nauczycieli akademickich;**

Zagrożenia

Inne

- **Niekorzystne zmiany w ustawodawstwie dotyczącym nauki, szkolnictwa wyższego i działalności bibliotek.**



***Analizę SWOT na podstawie danych z oddziałów bibliotecznych
opracowała dr inż. Katarzyna Maćkiewicz***